



Organização de Empresas
Gestão Estratégica

PROPOSTA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS CONSULTORIA EM GESTÃO EMPRESARIAL

II Guarulhos, Fevereiro de 2018 II

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

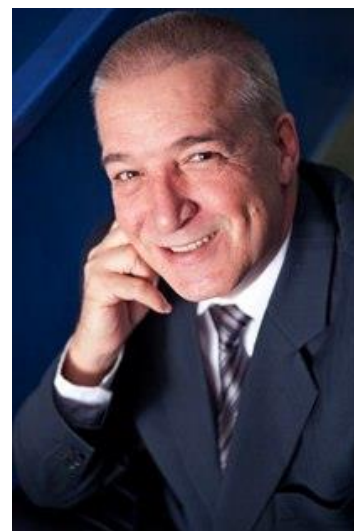
www.organizacaodeempresas.com.br



Organização de Empresas
Gestão Estratégica

Organizador de Empresas e de Pessoas
Especialista em empresas de Comunicação Visual

Consagrado como único do Brasil, neste setor, pela Revista Grandes Formatos e como melhor desta área pela Revista EXAME PME em 2011, no 2º Choque de Gestão de PMEs. Único palestrante brasileiro, convidado pela FESPA BRASIL, desde 2012, para ministrar cursos técnicos na categoria de Organização de Empresas, Custos e Planejamento. Palestrante da Fuji, JBEST, Mimaki e GF.



1. QUEM SOU

Contador e Administrador de Empresas, atuo desde 1990 como Consultor em Gestão Empresarial, Organizador de Empresas e Equipes, Palestrante Técnico, Coach Profissional, Escritor, Professor de Empresários e Executivos, Formador de Consultores em Gestão Empresarial e Mentor de Negócios.

Atuei como Diretor de Capacitação na ACE (Associação Comercial Empresarial de Guarulhos) no período de 2007 a 2011, tendo sob minha responsabilidade mais de 2.000 empresas associadas e seus 10.000 colaboradores. Atuei como Consultor em Finanças, em 2011, na Revista Exame PME, no 2º Choque de Gestão, apresentando um excelente resultado na empresa Grudado Adesivos, gerando reportagens em 5 edições da mesma. Participo, como palestrante, nos principais Congressos no Brasil. Palestrante exclusivo da FESPA BRASIL/ EXPOPRINT, desde 2012, único convidado Brasileiro, nas palestras técnicas de empreendedorismo e Gestão.

Criei e mantenho um Projeto Social para empresários e empreendedores, totalmente gratuito, com o objetivo de fomentar e compartilhar conhecimento, informações e experiência profissionais com todos os interessados no tema.

Mantenho duas escolas EAD, onde disponibilizo cursos e palestras, inclusive

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

técnicas profissionais, para empresários e estudantes de empreendedorismo.

Até o momento, Fevereiro/2018, já realizei Consultoria em Gestão Empresarial, em 29 (vinte e nove) empresas do ramo de Comunicação Visual, com 100% de aprovação na metodologia e resultados alcançados nas mesmas.

2. METODOLOGIA DE TRABALHO

Minha metodologia de trabalho é baseada em estudos, análises e muita experiência acumulada em mais de 47 anos de trabalho, em todos departamentos de pequenas / médias e grandes empresas, além das 739 (Setecentas e Trinta e Nove) Consultorias realizadas, até o momento (desde 1990), nos mais diversos tipos de empresas, com ênfase em Indústrias, de todos os portes imagináveis, com absoluto sucesso nos resultados obtidos, dos mais diversos ramos de atividade, cujo faturamento varia de R\$ 300mil/ano a R\$ 8milhões/ano, além da variação de 5 a 500 colaboradores e de todas as formas de tributação existentes na legislação.

Minha Consultoria tem como base a aplicação de padronização de tarefas de acordo com a Norma ISO, tornando o nosso trabalho mais propício para os nossos clientes/parceiros uma vez que aumenta, inclusive, a credibilidade e imagem dos mesmos perante os respectivos clientes internos e externos.

Procuro identificar as necessidades de cada cliente/parceiro, observando cada detalhe apontado no Diagnóstico Empresarial, elaborado pelos responsáveis da empresa, e a partir deste documento, analisar e encontrar as melhores ferramentas e alternativas para o nosso projeto de reestruturação.

Justamente por isso, todo projeto é acompanhado de perto pela Diretoria da empresa e por todos os colaboradores responsáveis do mesmo, uma vez que uma das finalidades é capacitar a todos, para terem plenas condições de continuidade a todas as implantações / correções realizadas no cliente / parceiro.

O objetivo é trabalhar cada projeto de forma integrada, otimizando ao máximo os processos e as ações em torno da proposta, oferecendo, inclusive, maior segurança ao investimento do próprio cliente / parceiro.

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

3. DESCRIÇÃO E ESCOPO DO PROJETO

Prestação de serviços de Consultoria em Gestão Empresarial, com horas previstas determinadas de acordo com o Diagnóstico Empresarial, podendo haver variações para mais ou para menos, ajustadas quando do final do projeto.

DETALHES E ITENS IMPORTANTES

Análise e verificação da situação atual

- Os responsáveis pela empresa deverão preencher todas as abas da planilha denominada Diagnóstico Empresarial e, após a conclusão da mesma, aparecerá, automaticamente, o percentual que a empresa se encontra tendo como base 100% de organização geral.

Serviços complementares inclusos no Projeto

Segundo as informações fornecidas pelo cliente / parceiro, além dos trabalhos normais a serem realizados, serão ministradas palestras, cursos e treinamentos para os respectivos colaboradores responsáveis pelos departamentos envolvidos nesta reestruturação além do trabalho de Coaching junto à Diretoria da empresa para viabilizar todo o entendimento e concretização do projeto, além de estudo tributário, a critério da mesma.

Ferramentas e Material

- Todas as ferramentas da Consultoria (exceto softwares específicos da atividade das empresas bem como demais necessários, tais como: Pacote Office e correlatos) serão fornecidas e fazem parte do investimento, bem como todo material a ser utilizado, após adaptações, pela quantidade de horas acordadas, mesmo que tenhamos investido mais de 1.000 (MIL) horas na elaboração as mesmas, incluindo planilhas de controle gerencial de fluxo de caixa, estoques, orçamentos / custos / preço de venda, balancete / balanço e análise econômica e financeira, controle de produção e todos os documentos para implantação nos setores de Recursos Humanos, Comercial e Administrativo.
- O objetivo final é deixar todos os colaboradores da empresa aptos e capacitados para darem continuidade ao trabalho de consultoria realizado e implantado.

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizaodeempresas.com.br

4. ETAPAS DO PROJETO

Abaixo, apresento um passo a passo das Etapas de Desenvolvimento do Projeto de Reestruturação.

Vale ressaltar que estas etapas são completamente flexíveis e ajustáveis às demandas do projeto, e justamente por conta disso, podem variar em sua ordem, de acordo, principalmente, com as necessidades mais prementes do cliente / parceiro.

ETAPAS DE DESENVOLVIMENTO DA CONSULTORIA EM GESTÃO EMPRESARIAL

- **Apresentação de Proposta e Negociação Final**
- **Assinatura do Contrato de Prestação de Serviços da Consultoria**
- **Reunião de Briefing do Projeto junto ao cliente / parceiro (skype)**
- **Definição de Cronograma de Trabalho, a ser realizado, em reunião, junto a equipe de colaboradores que ficarão responsáveis pela execução e continuidade do projeto, bem como com a Diretoria.**
- **Desenvolvimento do Projeto, com acompanhamento do cliente / parceiro e com o trabalho de capacitação dos colaboradores responsáveis pelo projeto.**
- **Atendimento das entregas estabelecidas nos prazos pré-determinados e concordado com todos os integrantes do projeto.**
- **Aprovação Final para do cliente/parceiro para cada etapa / trabalho realizado junto a seus colaboradores.**
- **Cada trabalho executado, pelos colaboradores responsáveis, após aprovação da Diretoria, deverá ser enviado, para análise e segunda vistoria, por skype, para o Consultor que, após aprovação, fará parte integrante do Sistema de Gestão de Qualidade da empresa e se tornará padrão na mesma.**

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

- **Consultoria Pós-Entrega do Projeto**

Esta consultoria pode ocorrer sempre que for necessária ou quando o cliente / parceiro desejar e constatar, devendo ser agendada com antecedência mediante a respectiva aprovação de orçamento. Lembrando que todas as despesas de viagem correm por conta do mesmo.

PRINCIPAIS VANTAGENS DA CONTRATAÇÃO DE UM ESPECIALISTA NESTA ÁREA

- **Economia de tempo.** Quando você contrata um serviço profissional de Consultoria, existe o comprometimento de utilizar as melhores estratégias / ferramentas / material do mercado, testadas e validadas. Isso lhe poupa muito tempo (especialmente quando você não o tem), e sobrarão mais tempo para se dedicar aos outros nuances do seu negócio.
- **Resultados com serviços de nível profissional.** Priorizar pela qualidade do serviço entregue é fundamental, e este é um dos meus principais compromissos: a entrega de resultados em um nível altíssimo de qualidade e profissionalismo.
- **Vantagem competitiva.** Com o meu serviço, você não conta apenas com alguém para orientar esta parte fundamental do seu negócio, mas obtém uma vantagem competitiva perante o mercado, a medida que conta com um profissional com bagagem e muita experiência no setor para usar as melhores e mais eficientes estratégias em gestão empresarial para te ensinar tudo.
- **Maior produtividade e alta performance para o seu negócio.** Os seus colaboradores passam a ter uma visão muito diferente a partir do momento da implantação de novos caminhos e benefícios que poderão fazer parte do seu dia a dia. Sabemos o quão difícil é reter e criar talentos nas empresas. Por este motivo dedicamos especial atenção aos mesmos, com palestras motivadoras e viabilizando as mudanças que irão ocorrer com a implantação de novas ferramentas de trabalho, com o objetivo de formar uma EQUIPE 100% comprometida com a evolução da qualidade do cliente / parceiro bem como de todos os seus colaboradores.

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

- **Economia do seu investimento e mais lucratividade com seu negócio.** No fim das contas, você é quem termina, economizando muito dinheiro em tempo e recursos, e ganhando mais, a medida que a reestruturação da empresa envolve todos os departamentos e controles existentes, os quais são aperfeiçoados para encontrarmos e resolver todos os problemas existentes, tornando-a 100% organizada.
- **O OBJETIVO FINAL da Consultoria é deixar todos os diretores, gerentes, encarregados e colaboradores aptos e capacitados para darem continuidade as melhorias contínuas implantadas durante a consultoria, lembrando que o Consultor irá ensinar, orientar, treinar, ministrar cursos e palestras, dar dicas e sugestões para a equipe que vai trabalhar na consultoria. As execuções de todos os trabalhos serão realizados pela equipe.**

5. IMPLANTAÇÕES PREVISTAS

● CURSOS, WORKSHOPS E TREINAMENTOS

- Gestão Financeira (Gerenciamento do Fluxo de Caixa)
- Gestão Custos (Custos & Formação do Preço de Venda)
- Gestão Contábil (Contabilidade para empresários)
- Gestão de Estoques (Almoxarifado e Inventário)
- Gestão dos Recursos Humanos
- Programa 5S
- Mapeamento dos Processos
- Gestão Comercial
- Gestão Estratégica
- Planejamento e Plano de Ação

● PALESTRAS

- Inicial, com a presença de todos os colaboradores da empresa, informando o início da reestruturação da empresa com implantação de normas internas e avaliação de desempenho que irá colaborar no desenvolvimento profissional de todos os colaboradores.

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

- Em reuniões, a respeito da nova metodologia de trabalho, a ser realizada, sempre que necessário, para os responsáveis pelo acompanhamento e execução dos trabalhos da Consultoria.
- Específica, para todos os colaboradores, quando do início da implantação do Programa 5S em todos os departamentos da empresa, incluindo fotos (para registro), e outra no final parabenizando os mesmos pela colaboração e integração da equipe.

Gestão dos Recursos Humanos

- Organograma (Departamentos - Responsáveis - Centros de Custos)
- Mapa de Responsabilidades
- Normas Internas e Manual do Colaborador
- DFA (Definição das Funções e Atividades)
- CRC (Características e Responsabilidades dos Colaboradores)
- Plano de Cargos e Salários
- Avaliações de Desempenho (até 360º, à critério da empresa)

Gestão Estratégica

- Programa 5S
- Mapeamento de Processos
- Planejamento e Plano de Ação

Análises conjuntas de viabilidade e lucratividade

- Gestão Financeira
- Custos & Preços de Venda
- Contabilidade (Balanço)
- Análise de Demonstrativo do Resultado de Exercício
- Avaliação do Departamento Comercial
- Preparação de avaliação para planejamento estratégico

Todas as demais implantações que se fizerem necessárias de acordo com o Diagnóstico Empresarial apresentado pela empresa.

O cliente / parceiro deverá indicar os seus colaboradores, tantos quanto forem necessários, para o acompanhamento e execução do projeto.

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizaodeempresas.com.br

6. INVESTIMENTO E FORMAS DE PAGAMENTO

1. O valor total mensurado, após a análise do Diagnóstico Empresarial, no qual encontramos o percentual de **22,77% (de 100%)** e de acordo com as informações mencionadas, apresento esta proposta, de que acordo com toda a minha experiência, será o suficiente para chegarmos no patamar de 90 a 100% no final da Consultoria.

- A quantidade de horas previstas para este projeto é de 360 (trezentos e sessenta) horas, sendo xxx hrs de Material já pronto, para adaptação e implantação na empresa, xxx hrs de trabalho efetivo na empresa, dividido em x visitas semanais (de 2ª. a 6ª. feira, das 08.00 às 18.00 hrs, sendo 10 hrs por dia, ininterruptamente) e xx horas via / skype / emails para análise de documentos e reuniões.
- A quantidade de horas, bem como todos os trabalhos, são controlados, com a anuência do cliente / parceiro, através do nosso documento chamado CESC - Controle de Execução de Serviços de Consultoria onde, cada tarefa realizada, é devidamente registrada para controle de ambas partes. Se forem necessárias mais horas no projeto as mesmas serão acertadas, à vista, no final da consultoria.
- Todas as despesas decorrentes de viagem, tais como: viagem aérea (ida no domingo e retorno no sábado, ambas a tarde), traslados, refeições, hotel 3* (ou equivalente, apto com frigobar, restaurante no hotel, wi-fi no apto) e demais correlatas por conta da CONTRATANTE.
- O valor hora da Consultoria, levando em consideração a forma de tributação, tamanho da empresa e quantidade de colaboradores e projeto total, é de R\$ 120,00 (Centro e Vinte Reais) por hora, mediante RECIBO SIMPLES, isento e liquido de impostos, e será devidamente registrado no nosso Contrato de Prestação de Serviços.
- O cliente / parceiro pode escolher qualquer uma das opções abaixo, levando em consideração que o valor total do projeto é R\$ xxxxxxxxxxxx (xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx)
xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

A valor total da 1ª. e 2ª. opção é xxxxxxxxxxxx

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

A data de vencimento das demais parcelas serão sempre no dia 10 de cada mês subsequente a data da 1ª. visita.

Caso tenha uma contra-proposta fique a vontade para formular.

Todas as parcelas, exceto a primeira, serão representadas por cheque ao portador, da empresa, devidamente registrados em contrato.

A 1ª. parcela será mediante TED de 50% do valor da mesma, no ato do agendamento da 1ª. visita (sempre será a semana inteira), e os 50% restantes, em dinheiro, na quarta feira da 1ª. semana da visita.

O respectivo CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA deverá ser assinado, entre as partes, na 3ª. feira da 1ª. visita, onde os cheques da empresa deverão ser apresentados pois constarão no documento.

5. DISPOSIÇÕES GERAIS

VALIDADE DA PROPOSTA

A presente proposta se mantém válida até o dia **XXXXXXXXXXXXX**. Após este prazo, a proposta (e os valores nela contidos) perdem seus efeitos, devendo o cliente / parceiro solicitar uma nova proposta, se desejar, com novos dados e valores atualizados, exceto se confirmado pelo Consultor, outra data.

PRAZO

O prazo para conclusão do projeto esta atrelado ao comprometimento e disponibilidade dos colaboradores responsáveis pela execução de todos os trabalhos a serem realizados, indicados pelo Consultor. Não estão contabilizados atrasos decorrentes da demora dos envios / apresentação dos documentos para análise e aprovação final para inclusão no Sistema de Gestão da Qualidade. Em consultorias anteriores tivemos clientes / parceiros que conseguiram elaborar tudo em 3 (três) meses e outros em 12 (doze) meses.

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

Ficará a critério da sua empresa e sua equipe o tempo de duração da mesma, pois depende, única e exclusivamente, da disponibilidade e comprometimento da sua equipe na operacionalização do trabalho a ser executado.

VALORES

O valor desta proposta poderá ser revisto caso ocorram alterações no briefing ou na complexidade do trabalho; alterações de prazos estabelecidos; atraso por parte do cliente / parceiro na entrega e/ou execução de materiais e tarefas; atraso nas aprovações necessárias ao desenvolvimento do trabalho; aplicação do projeto em outras peças não especificadas nesta proposta; ou alteração e aperfeiçoamento de um item do projeto que extrapole a concepção original do projeto.

GARANTIA

Garanto o retorno do investimento no prazo máximo de 12 (doze) meses após a conclusão de todo o projeto desde que mantidas todas as orientações e implantações realizadas no decorrer do mesmo. Caso não se cumpra é direito do cliente / parceiro solicitar análise para devolução proporcional ao valor investido da mesma forma que foi pago.

Despesas de viagem por conta o cliente / parceiro conforme mencionado acima.

Este documento fica fazendo parte integrante do respectivo CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA que será formulado após o cliente / parceiro informar a sua opção de pagamento conforme descrito acima e informar os dados dos cheques para incluir no mesmo.

O DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL, já preenchido pelo cliente / parceiro, também fica fazendo parte integrante deste documento e do respectivo CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA.

Uma vez feita a opção pelo cliente / parceiro o próximo passo é fazer o agendamento da 1ª. semana de visita, bem como o depósito inicial para garantir o período agendado (sempre de 1 semana).

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br

As demais visitas serão agendadas de comum acordo entre as partes, normalmente a cada 30 (trinta) dias, ou outro período caso a “lição de casa” não esteja pronta pela equipe da consultoria.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Fique à vontade para entrar em contato durante qualquer etapa do projeto. Se sentir que precisa de orientação ou rever / renegociar alguma data de etapa, estarei está a sua inteira disposição!

Guarulhos, xxxxxxxxxxxx de 2018

Wilson Giglio
Organizador de Empresas e de Pessoas
Consultor em Gestão Empresarial
Fone (55) (11) 2461.4841
Skype: wilson.giglio1

Wilson Giglio

wilson@parceirodosempresarios.com.br

www.organizacaodeempresas.com.br